

Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla nõukogu 2024. aasta tegevuse aruanne ja hinnang 2024. a majandusaasta aruandele

Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla (edaspidi *aktsiaselts*) nõukogu on kinnitanud nõukogu 12. märts 2025 koosoleku protokollilise otsusega käesoleva aruande, mis kajastab nõukogu tegevust aktsiaseltsi tegevuse korraldamisel ja juhtimisel ning esitatakse aktsiaseltsi üldkoosolekule.

Aktsiaseltsi nõukogusse kuulusid 2024. aastal Kairi Vaher, Jaak Juske, Betina Beškina (kuni 15.04.2024), Manuela Pihlap (01.02.-15.04.2024), Viktor Vassiljev (01.03.2024-15.04.2024), Margarita Tšernogorova (kuni 01.03.2024), Andre Hanimägi (kuni 01.07.2024), Imre Rammul (alates 01.07.2024), Irja Lutsar (alates 01.07.2024), Sten Andreas Ehrlich (alates 01.07.2024), Jürgen Ligi (01.07.2024-30.07.2024) ja Örne Pillak (alates 01.10.2024). Nõukogu tööd juhtis kuni 11.07.2024 nõukogu esimees Kairi Vaher. Alates 11.07.2024-30.07.2024 juhtis nõukogu tööd nõukogu esimees Jürgen Ligi. Alates 09.10.2024 juhib nõukogu tööd nõukogu esimees Örne Pillak.

Nõukogu on aktsiaseltsi tegevust korraldanud ja juhtinud kooskõlas kehtivate õigusaktide ja aktsiaseltsi põhikirjaga.

2024. aastal toimusid nõukogu koosolekud 9. jaanuaril, 13. veebruaril, 12. märtsil, 16. aprillil, 8. mail, 21. mail, 14. juunil, 11. juulil, 21. augustil, 18. septembril, 9. oktoobril, 13. novembril ja 11. detsembril. Toimunud koosolekutel arutas nõukogu mitmesuguseid aktsiaseltsi juhtimise ja tegevuse korraldamisega seotud küsimusi ning sellega seonduvat informatsiooni, muuhulgas aktsiaseltsi finantstulemusi ja ravitöö korraldust puudutavaid küsimusi.

Aktsiaseltsi nõukogu 08.05.2024 koosolekul kutsus nõukogu 11. maist 2024 tagasi juhatuse liikme (haldusjuhi) Ahto Kalevi tema sooviavalduse alusel. Nõukogu 14.06.2024 koosolekul kinnitati aktsiaseltsi struktuur, mis hakkas kehtima 01.07.2024. Struktuuri muutmise aluseks oli asjaolu, et juhatus jätkas tööd kolmeliikmelises koosseisus (juhatuse esimees Arkadi Popov, ravijuht Vallo Volke, õendusjuht Aleksei Gaidajenko).

12. märtsi 2024 nõukogu koosolekul kinnitati aktsiaseltsi 2024. aasta tegevuseesmärgid ja neile oodatavad tulemused ning 2024. aasta eelarve. Nõukogu kinnitas samal koosolekul aktsiaseltsi arengustrateegia aastateks 2024-2028.

Aktsiaseltsi nõukogu kinnitas 13.02.2024 koosolekul siseauditi 2024. aasta tööplaani. 2024. aastal viis aktsiaseltsi siseaudiitor läbi kokku kolm auditit.

Aktsiaseltsi nõukogu hinnangul vajas aktsiaseltsi senine siseauditisüsteem muutmist, mistõttu otsustas aktsiaseltsi nõukogu oma 13.11.2024 koosolekul kutsuda alates 01.12.2024 auditikomiteest tagasi Vahur Keldrima ja määrata samast kuupäevast auditikomitee liikmeks Riin Stammi. Muudatuse tulemusena on auditikomitees kaetud nii juriidiline, raamatupidamise kui auditeerimise kompetents. Aktsiaseltsi auditikomitee koosseisu kuuluvad alates 01.12.2024 Kaia-Liisa Prous (auditikomitee esimees), Kaja Vahar ja Riin Stamm.

Uue auditikomitee liikme pädevus siseauditi valdkonnas aitab nõukogu hinnangul parendada aktsiaseltsi siseauditisüsteemi. Arvestades auditikomitee soovitusi, andis nõukogu juhatusel

korralduse viia koostöös auditikomiteega läbi 2024. aasta novembris konkurss uue siseaudiitori leidmiseks.

Aktsiaseltsi nõukogu on seisukohal, et juhatus on täitnud temale pandud kohustused. Kvaliteetse ravitöö korraldamine koos tulevikku suunatud arendustegevustega on jätkuvalt aktsiaseltsi tegevuse põhifookus. Nõukogu hinnangul on juhatus täitnud olulises osas 2024. aasta tegevuseesmärgid ning tööplaani. Igapäevases juhtimises lähtub juhatus aktsiaseltsi arengustrateegias sätestatud suundadest, st keskendub tervishoiuteenuste kvaliteedi parandamisele, patsiendikeskse ravi arendamisele ning meditsiiniliste teenuste järjepidevuse ja kättesaadavuse tagamisele.

Aktsiaseltsi finantstulemus oli 2024. aastal hea. Võrreldes 2023. aastaga suurenesid nii aktsiaseltsi müügitulu kui ka korregeeritud EBIDTA. 2024. aasta alguses kinnitati Lääne-Tallinna Keskhaigla arengukava ning juhatus pingutas aasta vältel selle elluviimiseks. Juhatus arendas haigla taristut ning toetas kliinikuid raviprotsesside arendamisel. Samuti pingutas juhatus arengukavast lähtuvalt töökeskkonna ja -tingimuste parendamiseks, toetades tervishoiutöötajate professionaalset arengut ning vaimset tervist. Aktsiaseltsi juhatus pööras tähelepanu patsiendikesksele strateegiale, parendades nii patsiendiohutusjuhtumite registreerimist kui ka patsiendiohutuse alase statistika kogumist. 2024. aasta novembris sõlmiti vastutuskindlustusleping, et tagada patsiendiohutus ning tugevdada patsiendiohutuskultuuri. Eeltoodule lisaks viis juhatus edukalt ellu mitmeid projekte, näiteks alustas alates 01.07.2024 tervishoiuteenuse osutamist Tallinna Vangla kinnipeetavatele korrektsioonilise meditsiini osakonnas.

Terviseamet tegi aktsiaseltsile ettekirjutuse võtta kiirabiga toodud abivajaja haiglasse vastu viivitamata. Nõukogu hinnangul tegeles juhatus ettekirjutuses toodud tähelepanekutega operatiivselt ning rakendas täiendavaid meetmeid vähendamaks kiirabi järjekordi erakorralise meditsiini keskuses.

Aktsiaseltsi nõukogu hinnangul suhtub juhatus tõsiselt korruptsioonivastasest seadusest tulenevate nõuete täitmisse ning tegeles 2024. aastal pidevalt korruptsiooniennetusmeetmete rakendamisega, arvestades Tallinna linna sisekontrolöri teenistuse juhistega. Samuti teadvustab juhatus riskijuhtimise olulisust ning tegeleb riskide juhtimisega läbi riskide juhtimise osakonna järjepidevalt.

Nõukogu on läbi vaadanud aktsiaseltsi juhatuse esitatud 2024. aasta majandusaasta aruande, mis koosneb raamatupidamise aastaaruandest ja tegevusaruandest, ning millele on lisatud sõltumatu vandeaudiitori märkusteta aruanne.

Nõukogu on üksmeelselt otsustanud 2024. a majandusaasta aruande koos lisadega heaks kiita.

(allkirjastatud digitaalselt)

Õnne Pillak
nõukogu esimees
12.03.2025